



«صورتجلسه کمیته تشکیلات»

۱- مشخصات کمیته

شماره جلسه : ۲۹

ساعت شروع : ۹ صبح

مکان : شرکت برق منطقه ای سیستان و بلوچستان (چابهار)

تاریخ جلسه : ۱۳۸۵/۱۲/۱۶

ساعت خاتمه : ۱۲/۳۰

۲- حاضرین در جلسه :

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام شرکت
۱	آقای نجفیان	برق منطقه ای آذربایجان
۲	آقای حسینی	برق منطقه ای باختر
۳	آقای خوش نظر	برق منطقه ای باختر
۴	آقای مهندس نجات	برق منطقه ای خراسان
۵	آقای گلستان	برق منطقه ای خراسان
۶	آقای معماری	برق منطقه ای خراسان
۷	آقای اجلی	برق منطقه ای زنجان
۸	آقای بیات	برق منطقه ای زنجان
۹	آقای میرحسینی	برق منطقه ای سمنان
۱۰	آقای مهندس باغبانی	برق منطقه ای سیستان و بلوچستان
۱۱	آقای بهروز	برق منطقه ای سیستان و بلوچستان
۱۲	آقای مهندس فاضلی	برق منطقه ای سیستان و بلوچستان
۱۳	آقای زمانی	برق منطقه ای فارس
۱۴	سرکار خانم مهندس حسینی	برق منطقه ای کرمان
۱۵	آقای روانگرد	برق منطقه ای گیلان
۱۶	آقای آرائی پور	برق منطقه ای یزد
۱۷	مولازاده	توانیر
۱۸	قنبرزاده	توانیر
۱۹	کشاوری	توانیر

۳- خلاصه مذاکرات و تصمیمات اتخاذ شده :

بیست و نهمین جلسه کمیته تشکیلات ، با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید کار خود را آغاز کرد سپس مدیرعامل محترم شرکت برق منطقه ای سیستان و بلوچستان ضمن خیرمقدم و خوش آمد گویی به اعضای کمیته مطالبی در خصوص فعالیت شرکت سیستان و بلوچستان در طی چند سال گذشته و افزایش مشترکین و مسائل و مشکلات بهره برداری با توجه به وسعت و شرایط خاص منطقه ایراد فرمودند سپس رئیس کمیته تشکیلات ، ضمن تشکر از میزبانی شرکت برق منطقه ای سیستان و بلوچستان که پذیرای جمع معاونین منابع انسانی و مدیران دفاتر تشکیلات شرکتهای برق منطقه ای کشور بوده اند ، به ارائه گزارش عملکرد کمیته تشکیلات ، طی سال ۱۳۸۵ پرداختند.

اهم موضوعات مطروحه و تصمیمات متخذه :

۱. گزارش عملکرد کمیته تشکیلات طی سال ۱۳۸۵ :

- انجام مطالعات میدانی در شرکتهای برق منطقه ای درخصوص فرآیندهای انجام کار، پس از تفکیک معاونت توزیع در شرکتهای برق منطقه ای

- بحث و بررسی پیرامون قانون استقلال شرکتهای توزیع و دریافت نقطه نظرات کارشناسی و مطالعات میدانی شرکتهای برق منطقه ای درخصوص تأثیر و تأثرات حاصل از استقلال این شرکتها.

- طراحی و ارائه فرمت واحد، جهت تکمیل شرح وظایف و فرآیندهای شرکتهای برق منطقه ای

- طرح نامه ها، بخشنامه ها و دستورالعملهای ارسالی از طرف سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور و یا وزارت نیرو و تعیین راهکارهای اجرایی در مناطق

- تشکیل کارگروههای تخصصی جهت پرداختن به امور محوله از جانب کمیته تشکیلات

- مطالعه ، بررسی و پیشنهاد درخصوص جایگاه سازمانی دفتر مدیریت مصرف برق در شرکتهای برق منطقه ای و شرکتهای توزیع نیروی برق

- انجام مطالعات کارشناسی و تعیین جایگاه دیسپاچینگ مناطق و نحوه ارتباط آنها با دیسپاچینگ مرکزی

- بررسی درخصوص تعیین تکلیف شاغلین در پست مسئول دفتر، در واحدهایی همچون: امور کارکنان و رفاه، مالی، تدارکات و قراردادهای و نیز مسئولین دفاتر حوزه معاونتها در شرکتهای برق منطقه ای

- تدوین آیین نامه کمیته و کارگروه تشکیلات و نیز گردش کار در هر یک از آنها

- بررسی و پیشنهاد جایگاه مناسب سازمانی برای فعالیتهای طرح مطالعات جامع شبکه

- انتقال و انعکاس مشکلات و مسائل صنعت برق در حوزه منابع انسانی

- انجام بررسی های کارشناسی پیرامون مشاغل قابل واگذاری به پیمانکار در شرکتهای برق منطقه ای (مباحث مربوط به برون سپاری)

- تدوین دستورالعمل، آیین نامه و چک لیست ممیزی ادواری سازمان شرکتهای برق منطقه ای

- بحث و بررسی پیرامون چگونگی و نحوه پرداخت فوق العاده ویژه کارشناسان در شرکتهای برق منطقه ای

- انجام مطالعات و بحث و بررسی پیرامون جایگاه سازمانی سیستمهای اطلاعات جغرافیایی (GIS)

- پیگیری و بررسی بخشنامه سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور در خصوص جزء «۴»، بند «۱»، تبصره «۲۰» قانون بودجه سال ۸۵

کل کشور و ارائه راهکار عملی به شرکتهای برق منطقه ای درخصوص نحوه پاسخگویی به مراجع ذیربط.

- برگزاری جلسه توجیهی درخصوص ماهیت و نحوه اجرای طرح ERP در شرکتهای برق منطقه ای

- تهیه جداول تعداد پستهای سازمانی شرکتهای برق منطقه‌ای در قالب ۲۰ جدول و حدود ۲۸۰ نمودار کلی ، تفصیلی و تفکیکی

- آغاز طرح یکسان سازی عناوین شغلی در شرکتهای برق منطقه‌ای (حدود ۳۰ درصد انجام شده)

- ارائه خدمات مشاوره‌ای به ستاد توانیر و مسئولین ذیربط، از طریق پاسخگویی به مسائل و موارد مطروحه از طرف مدیر عامل و یا

هیات مدیره توانیر

- مطالعه سازمان شرکتهای برق منطقه‌ای از بعد بخش مشاغل و انجام بررسی‌های لازم بمنظور همسو نمودن سازمان شرکتهای در

راستای سیاستهای وزارت نیرو و اصلاح ترکیب پستهای سازمانی

۲. در خصوص تعیین جایگاه سازمانی GIS در شرکتهای برق منطقه ای ، پس از بحث و تبادل نظر میان اعضای

محترم کمیته تشکیلات ، جایگاه سازمانی مناسب برای آن ، معاونت برنامه ریزی و تحقیقات ، در نظر گرفته شد و تعیین

دفتر ذیربط جهت انجام فعالیتهای GIS ، با توجه به شرایط حاکم بر شرکتها ، به عهده خود شرکتهای برق منطقه ای

گذاشته شد.

۳. با توجه به اهمیت وجود ارتباطات سازنده سازمانی میان اعضای کمیته تشکیلات صنعت برق با مسئولین ذیربط

در وزارت نیرو و شرکت مادر تخصصی توانیر و نیز همسویی و انسجام بیشتر برنامه ها ، اعضای کمیته ، با تأکید بر

لزوم تشکیل جلسات مشترک با معاون محترم وزیر در امور تحقیقات و منابع انسانی و بهره گیری از نقطه نظرات

ارزشمند ایشان ، خواستار برگزاری جلسات دوره ای فصلی گردیدند.

۴. پیرامون پیشنهاد ارسالی از شرکتهای برق منطقه ای مازندران و فارس ، مبنی بر لزوم وجود دفتر برنامه ریزی

استراتژیک ، بحث و تبادل نظر صورت گرفت و مقرر گردید ، هر یک از شرکتها پس از انجام مطالعات و بررسی های

لازم در خصوص توجیه لزوم یا عدم لزوم وجود چنین دفتری ، نظرات خود را جهت طرح در جلسه بعدی کمیته

تشکیلات ، به دفتر تشکیلات و نظام پرداخت ، ارسال نمایند.

۵. در خاتمه ، از اعضای حاضر در جلسه خواسته شد که نظرات ، انتقادات و پیشنهادات خود را در خصوص

چگونگی کمیته و کیفیت برگزاری جلسات کمیته تشکیلات بیان نمایند که اهم این نقطه نظرات به شرح ذیل می باشد :

- اجرایی نمودن نتایج حاصل از کمیته تشکیلات

- ارسال عملکرد کمیته تشکیلات جهت شرکتها

- تداوم جلسات کمیته تشکیلات با توجه به اثربخش بودن آن

- گردش بودن جلسات کمیته تشکیلات بین شرکتهای برق منطقه ای

- ایجاد هماهنگی بیشتر با معاونت منابع انسانی و بهبود بهره وری توانیر به منظور ایجاد بستر لازم جهت اجرای مصوبات و تصمیمات

کمیته

- بازنگری در نظامنامه تشکیلات ، با توجه به شرایط جدید در ساختار شرکتهای برق منطقه ای

- ایجاد متدولوژی معین جهت تصمیم گیری های مربوط مسائل ارسال شده به کمیته تشکیلات

- اشاعه فرهنگ گسترش کمیته های منابع انسانی از طریق الگو برداری از کمیته تشکیلات از نظر حضور فعال مدیر دفتر در جلسات

کمیته

- فعال نمودن کمیته های فرعی به منظور تصمیم سازی جهت کمیته تشکیلات

- لزوم بازنگری در شرایط احراز و تجزیه و تحلیل مشاغل با توجه به قدمت جداول شرایط احراز قبلی

- لزوم نظارت بیشتر بر عملکرد شرکتهای تابعه در رعایت شرایط احراز
- اصلاح جایگاه منابع انسانی در شرکتها با توجه به اهمیت این بخش در ساختار سازمانی شرکتها و لزوم عضویت معاون منابع انسانی شرکتها در هیات مدیره شرکت
- تبیین وظایف توانیر و وزارت نیرو در جهت تفویض اختیار بیشتر به شرکتها و انجام امور اجرایی در شرکتها

۴- تاریخ و مکان جلسه آینده :

تاریخ جلسه : ۱۳۸۷ / ۲ / ۵
مکان : سالن کنفرانس معاونت منابع انسانی و بهبود بهره وری توانیر

ساعت شروع : ۹ صبح
ساعت خاتمه : ۴ بعدازظهر