



«صور تجلسه کمیته تشکیلات»

۱- مشخصات کمیته

شماره جلسه : ۲۷

ساعت شروع : ۸/۳۰ صبح

مکان : سالن کنفرانس شرکت برق منطقه ای آذربایجان

۲- حاضرین در جلسه :

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام شرکت	تاریخ جلسات	
			۸۵/۱۰/۱۴	۸۵/۱۰/۱۳
۱	جناب آقای بهاری وند	مدیر عامل محترم شرکت برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۲	جناب آقای نجفیان	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۳	جناب آقای خوش فهم	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۴	جناب آقای شهردار	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۵	جناب آقای موسوی	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۶	جناب آقای شهید	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۷	جناب آقای سیدی مسلمی	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۸	سرکار خانم نکو رای	برق منطقه ای آذربایجان	*	*
۹	جناب آقای شاه طالبی	برق منطقه ای اصفهان	*	*
۱۰	جناب آقای حسینی	برق منطقه ای باختر	*	*
۱۱	جناب آقای خوش نظر	برق منطقه ای باختر	*	*
۱۲	جناب آقای عبد صبور	برق منطقه ای تهران	*	*
۱۳	جناب آقای سپهری	برق منطقه ای تهران	*	*
۱۴	جناب آقای گلستان	برق منطقه ای خراسان	*	*
۱۵	جناب آقای اجلی	برق منطقه ای زنجان	*	*
۱۶	جناب آقای بیات	برق منطقه ای زنجان	*	*
۱۷	جناب آقای میرحسینی	برق منطقه ای سمنان	*	*
۱۸	جناب آقای کیخواه نژاد	برق منطقه ای سیستان و بلوچستان	*	*
۱۹	جناب آقای آفریدون	برق منطقه ای غرب	*	*
۲۰	جناب آقای امیری	برق منطقه ای غرب	*	*
۲۱	جناب آقای زمانی	برق منطقه ای فارس	*	*
۲۲	جناب آقای سمنگونی	برق منطقه ای فارس	*	*
۲۳	جناب آقای اقاملابی	برق منطقه ای کرمان	*	*
۲۴	جناب آقای حیدری گرجی	برق منطقه ای مازندران	*	*
۲۵	سرکار خانم ظهیری	توانیر	*	*
۲۶	جناب آقای انزلی	مانیر	*	*
۲۷	جناب آقای منصور	TEC	*	*
۲۸	جناب آقای هومند	مدیریت تولید برق آذربایجان شرقی	*	*
۲۹	جناب آقای قمی یان	مانیر	*	*
۳۰	جناب آقای مولازاده	توانیر	*	*
۳۱	جناب آقای قنبرزاده	توانیر	*	*
۳۲	جناب آقای کشاورز	توانیر	*	*

۳- خلاصه مذاکرات و تصمیمات اتخاذ شده :

پس از حضور اعضای جلسه، بیست و هفتمین جلسه کمیته تشکیلات با تلاوت آیاتی از کلام الله مجید، کار خود را آغاز کرد. در ابتدا، رئیس کمیته تشکیلات، ضمن تشکر از میزبانی شرکت برق منطقه ای آذربایجان که پذیرای جمع معاونین منابع انسانی و مدیران دفاتر تشکیلات شرکتها برق منطقه ای کشور بوده اند، و قدردانی از حضور اعضای محترم کمیته تشکیلات، که در این فصل از سال در جلسه شرکت نموده اند، بر کارایی و اثربخشی کمیته تشکیلات تأکید و در زمینه تداوم و استمرار این جلسات در راستای حل و فصل مسائل و مشکلات مرتبط با حوزه منابع انسانی و ساختارهای سازمانی، اظهار امیدواری کردند. سپس، مدیرعامل محترم شرکت برق منطقه ای آذربایجان ضمن خیرمقدم گویی، بر وجود پتانسیل های ارزشمند موجود در داخل کشور در حوزه منابع انسانی اشاره نموده و بر هدایت صحیح این نیروهای بالقوه از طریق اتخاذ تصمیمات اصولی تأکید نمودند. و با عنوان نمودن مسائل و مشکلاتی از قبیل :

- عدم وجود سیاست روشن در زمینه بکارگیری و انگیزش نیروهای متخصص
- مبهم بودن مباحث مربوط به تأمین نیرو (وجود نیروهای شاغل بالاتر از ۳۰ سال سابقه و در مقابل، وجود نیروهای جوان جویای کار، با پتانسیل بالا)

- عدم انطباق منابع انگیزشی با کارآمدی نیروی انسانی و ایجاد شکاف بین نیروهای کارشناس و تکنسین ها

- وجود دوگانگی در اجرایی نمودن بخشنامه ها و دستورالعملهای صادره از شرکت توانیر و به موازات آن سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور (از قبیل متغیر بودن و تنوع در شیوه پرداخت و ارائه خدمات رفاهی به نیروهای پیمانی ، قراردادی و ...)

- عدم وجود برنامه ای مشخص در پرداخت به کارکنان و ارسال دستورالعمل در خصوص اعطای برخی مزایا به آنان بدون تخصیص اعتبار لازم

- متمر ثمر نبودن مباحث آموزش و ایجاد ابهام برای شرکتها (با توجه به گذشت بیش از ۲ سال از ابلاغ طرح جامع آموزش ، تا به حال در خصوص تخصصها هیچ ابلاغی صورت نگرفته است).

- و در صورت امکان ، بررسی پیش نویس لایحه خدمات کشوری از منظر ساختاری و تشکیلاتی توسط کمیته تشکیلات

خواستار چاره اندیشی مناسب در این زمینه گردیدند.

در ادامه ، بحث و بررسی پیرامون موضوعات مطروحه در جلسه صورت پذیرفت که اهم تصمیمات متخذه به شرح ذیل می باشد :

۱. ابتدا در خصوص ممیزی ادواری شرکتها ، نقطه نظرات ارسالی از سوی شرکتهای برق منطقه ای به استحضار اعضای حاضر در جلسه رسید و مقرر گردید ، دستورالعمل پیشنهادی مجدداً مورد بازبینی و بررسی کلیه شرکتها قرار گرفته و حداکثر تا تاریخ ۸۵/۱۰/۳۰ به دفتر تشکیلات و نظام پرداخت توانیر ارسال گردد. شایان ذکر است که هدف از ممیزی ادواری نیز به صورت دو مرحله تبیین گردید:

- مرحله آغازین ممیزی ادواری ، به پایش و بررسی پیرامون ساختار سازمانی فعلی و شناسایی نقاط قوت و ضعف شرکتهای برق منطقه ای از ابعاد ساختاری خواهد پرداخت. به عبارت دیگر ، در این بخش از کار ، دفتر تشکیلات و نظام پرداخت شرکت توانیر با مراجعه مستقیم به شرکتهای برق منطقه ای ، با توجه به تاریخ تصویب سازمان تفصیلی آنها ، به انطباق کمی و کیفی پستهای سازمانی با نیروهای شاغل در سازمان خواهد پرداخت.

- مرحله بعدی ، کمک به غنی شدن و بهبود ساختار سازمانی شرکتهای برق منطقه ای است که در این مرحله دفتر تشکیلات و نظام پرداخت با دریافت پیشنهادات و نقطه نظرات شرکتهای برق منطقه ای و نیز با انجام مطالعات علمی و تطبیقی سعی در بهسازی ساختار سازمانی شرکتهای برق منطقه ای خواهد داشت.

۲. پیرامون سؤالات قابل طرح در حضور معاون محترم تحقیقات و منابع انسانی وزارت نیرو ، نظر به اینکه ادامه کار ، از سوی معاونت محترم منابع انسانی و بهبود بهره وری به دفتر منابع انسانی محول شده است ، لذا موضوع فوق از دستور کار کمیته تشکیلات حذف می گردد.

۳. در خصوص تعیین جایگاه سازمانی GIS ، نقطه نظرات شرکتهای برق منطقه ای مورد بررسی قرار گرفت و با توجه به وجود ابهام در خصوص شرح وظایف و مأموریت اصلی GIS در شرکتهای برق منطقه ای و نیز انجام این طرح بصورت همزمان در سازمانهایی از قبیل استانداری، شهرداری، نیروی انتظامی، مخابرات و ... ، پیش نویسی از تشکیلات پیشنهادی GIS در شرکتهای برق منطقه ای و شرکت توانیر در اختیار حاضرین قرار گرفت تا با مطالعه آن ، نظر قطعی خود را حداکثر تا تاریخ ۸۵/۱۰/۳۰ به دفتر تشکیلات و نظام پرداخت توانیر ارسال نمایند. لازم به ذکر است که در خصوص ماهیت و فعالیتهای مرتبط با GIS ، متخصص مربوطه از شرکت برق منطقه ای آذربایجان نیز حضور یافته و به سؤالات اعضا پاسخ گفتند و صلاحیت احراز پست کارشناس GIS از دیدگاه ایشان با توجه به اینکه GIS یک سیستم اطلاعات مکان محور است ، در وهله نخست ، با کارشناس GIS و در اولویت دوم با کارشناس برق قدرت می باشد.

۴. در مورد ارائه سازمان کلي شرکتهای دولتي به سازمان مدیریت و برنامه ريزي کشور ، نامه اي مبني بر تصویب چارت سازمانی شرکتهای برق منطقه اي توسط شرکت توانیر ، به عنوان شرکت مادر تخصصی ، از طرف مدیرعامل محترم شرکت توانیر تهیه و به حضور آقای برقي ، ریاست محترم سازمان مدیریت و برنامه ريزي ، ارسال گردیده است که دستور رسیدگی در این مورد صادر شده و نتایج پس از پیگیری لازم ، ابلاغ خواهدگردید.

البته در همین مورد ، مضمون نامه ارسالی آقای مهندس چیت چیان، برای آقای دکتر زرگر ، مبني بر ضروري بودن ارسال ساختار تشکيلاتي شرکتهای به سازمان مدیریت و برنامه ريزي ، بر اساس مفاد جزء «۴»، بند «ي»، تبصره «۲۰» قانون بودجه سال ۱۳۸۵ کشور نیز به اطلاع اعضا رسید.

۵. لوح فشرده شرح وظایف حوزه های مختلف در شرکتهای برق منطقه اي ، جهت بررسی و اعمال نظر کارشناسي در اختیار اعضا قرار گرفت و مقرر گردید شرح وظایف به واحدهای ذیربط ارسال و پس از تعامل کارگروهها با یکدیگر، نتایج نهایی ، توسط دبیران محترم کارگروه مربوطه ، حداکثر تا تاریخ ۸۵/۱۰/۳۰ به دفتر تشکيلات و نظام پرداخت شرکت توانیر ارسال گردد.

۶. ارائه گزارشي در خصوص امکان سنجي ، ماهیت و نحوه اجرائي طرح ERP در شرکت برق منطقه اي آذربایجان ، با حضور مدیر دفتر فناوری اطلاعات شرکت توانیر ، سرکار خاتم مهندس ظهيري ، توسط شرکت مانیر و شرکت TEC و پرسش و پاسخ اعضاي کمیته تشکيلات و متولیان اجرائي پروژه ERP ، صورت پذیرفت.

۷. سایر موارد مطرح شده که در حاشیه جلسه به آنها پرداخته شد ، به شرح ذیل می باشد:

- تأکید بر عدم تغییر فهرست پستهای سازمانی مصوب ، توسط شرکتهای ، پیش از انجام میزباني ادواري ، به لحاظ مباحث مربوط به پرداخت فوق العاده ویژه کارشناسان.
- بحث پیرامون لزوم پرورش کارشناسان تشکيلات ، در شرکتهای برق منطقه اي و تأکید بر انجام کارهای کارشناسي پیرامون مسائل مورد طرح در زمینه ساختار و تشکيلات.
- تأکید و درخواست مجدد از شرکتهای برق منطقه اي در خصوص عدم مکاتبه مستقیم با وزارت نیرو و لزوم انجام هر گونه مکاتبه از طریق شرکت توانیر به عنوان مجمع شرکتهای زیرمجموعه.
- لزوم ارسال فایل الکترونيکی هر گونه مطلب ارسالی به دفتر تشکيلات به انضمام نسخه فیزیکی آن.

۳- تاریخ و مکان جلسه آینده :

ساعت شروع : ۹

تاریخ جلسه : ۸۵/۱۱/۱۸

صبح

ساعت خاتمه :

مکان: سالن کنفرانس معاونت منابع انسانی و بهبود بهره وري شرکت توانیر

۱۵